

# PROCEEDING

# 9<sup>TH</sup> NCBMA 2026

*UNPACKING SUSTAINABILITY IN BUSINESS:  
ENLIGHTENMENT FOR THE FUTURE*

JAKARTA, 16 APRIL 2026

E-ISSN : 2962 - 4479



Jalan M.H. Thamrin Boulevard No.1100,  
Klp. Dua, Kecamatan Kelapa Dua,  
Kabupaten Tangerang, Banten 15811

**CONTACT US :**  [ncbmauph@uph.edu](mailto:ncbmauph@uph.edu)  [ncbma.uph.edu](http://ncbma.uph.edu)



## DAFTAR ISI

	Halaman
I. Daftar Isi	ii
II. Tema dan Subtema Seminar	iii
III. Penyelenggara, Co-host dan Sponsor	iv
IV. Lembar Pengesahan	vi
V. Susunan Panitia	vii
VI. Laporan Ketua Panitia	x
VII. Sambutan Rektor Universitas Pelita Harapan	xii
VIII. Sambutan Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis	xiv
IX. Pembicara	xv
X. Daftar Isi	xvi

# TEMA DAN SUBTEMA SEMINAR

## Unpacking Sustainability in Business: Enlightenment for the Future

Kamis, 16 April 2026  
Universitas Pelita Harapan  
Tangerang

Akuntansi	Manajemen
1. Akuntansi Manajerial dan Keperilakuan 2. Akuntansi Keuangan 3. Audit 4. Perpajakan 5. Tata Kelola dan Etika 6. Corporate Social Responsibility 7. Sustainability & Assurance	1. Manajemen Pemasaran 2. Manajemen Sumber Daya Manusia 3. Manajemen Keuangan 4. Manajemen Retail 5. Bisnis Internasional 6. Manajemen Sistem Informasi 7. Kewirausahaan

# PENYELENGGARA & CO-HOST

## PENYELENGGARA



**Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Pelita Harapan**

## CO-HOST



**Universitas Cenderawasih, Papua  
Universitas Dian Nusantara, Daerah Khusus Ibukota Jakarta  
Universitas Papua, Papua Barat  
Universitas Bengkulu, Bengkulu  
Universitas Lambung Mangkurat, Kalimantan Selatan**

## SPONSOR

WILEY



UNIVERSITAS LIA



**Wiley**  
**Ikatan Konsultan Pajak Indonesia (IKPI)**  
**Universitas LIA**  
**Gerobak'ku**  
**Ramen Mura**  
**ParagonCorp**  
**PT Mayora Indah, Tbk – Nipis Madu**

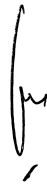
# LEMBAR PENGESAHAN

Dibuat oleh,



**Dr. Lina, SE., M.Si., Ak., CA., CSRS., CSRA.**

Disetujui Oleh,



**Dr. Dra. Wijaya Triwacananingrum, S.E., M.A., Ak., CA., CMA.,  
CSP.  
(Ketua Program Studi Akuntansi)**



**Dr. Vina Christina Nugroho, S.E., M.M.  
(Ketua Program Studi Manajemen)**



**Dra. Gracia Shinta S. Ugut, MBA., Ph.D.  
Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis**

# SUSUNAN PANITIA

## *Steering Committee*

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Wakil Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Head of Office Research and Publication FEB  
Kaprodin Manajemen  
Kaprodin Akuntansi  
Kaprodin Magister Manajemen  
Kaprodin Magister Manajemen Rumah Sakit  
Kaprodin Doctor of Research Management

**Ketua: Dr. Lina, S.E., M.Si., Ak., CA., CSRS., CSRA.**

**Wakil Ketua Bidang Sekretariat & Publikasi:**

**Dr. Ir. Dewi Sri Surya Wuisan, M.M.**

**Wakil Ketua Bidang Acara & Operasional Pelaksanaan:**

**Dr. Herlina Lusmeida, SE., MM., Ak., CA.**

**Bidang Sponsorship dan Co-host:**

**Dr. Herlina Lusmeida, S.E., MM., Ak., CA.**

Dr. Eduard Ary Binsar Naibaho, S.E., M.M., M.B.A.

Dr. Radityo Fajar Arianto, S.E., M.B.A.

Prof. Dr. Tanggor Sihombing, B.A., M.B.A, CAP.

Dr. Oscar Jayanagara, S.Sos., M.M., M.Th.

Leroy Samy Uguy, Ph.D

Stefanus Dimas R. Saputro, S.E., M.M.

**Bidang Keuangan:**

**Dr. Ir. Dewi Sri Surya Wuisan, M.M.**

Maureen Valencia Arthajaya, S.T.

**Bidang Acara dan IT:**

**Dr. Juniarty, S.Sos., M.M.**

Patricia, S.E., M.M

Dr. Zoel Hutabarat, S.IP., M.B.A.

Dr. Moses L.P Hutabarat, S.Kom, S.E., M.M.

Dr. Valentino Budhidharma, S.Kom., M.M.

Dinda Alviona Putri, S.Tr.Kom

Natalia Chris Dayanti, S.T.P.

**Bidang Perlengkapan:**

**Stefanus Dimas R. Saputro, S.E., M.M.**

Benny Aristo, S.T., MGSCM.

Sudadi, S.E.

Sutisna

**Bidang Sekretariat dan Publikasi:**

**Dr. Meiliana Jaunanda, S.E., M.Ak.**

Dr. Renna Magdalena S.T., S.E., M.Ak

Dr. Ika Suhartanti Darmo, S.E., M.M.

Benny Aristo, S.T., MGSCM.

Dr. Yokie Radnan Kristiyono, S.E., M.B.A.  
Martje Constanta Malawau, S.E., M.M.  
Pikanti Endah Artanti, S.Pd.  
Maria Herni Yohana Tili Keraf, S.Ak.

**Editorial Proceeding:**

**Dr. Rinto Rain Barry, S.T., M.M.**

Dr. Mulyadi Noto Soetardjo, Ak., M.Com., CA., CPA.  
Dr. Sylvia Samuel, B.Bus., M.IBL.  
Dr. Isana S.C. Meranga, S.P., S.I.Kom., M.M.  
Dr. William Tjong, B.Sc., M.B.A.  
Deborah Nathasa Austin, S.Pd.  
Fransisca Asteria Nandra Febiola, S.I.Kom.

**Tim Reviewer:**

**Prof. Dr. Antonius Herusetya, Ak., MM., CA, CertDA., CertSF.  
ID Scopus: 57222105435, ID Sinta: 6151922**

Prof. Dr. Sabrina O. Sihombing, S.E., M.Bus.  
ID Scopus: 57191865540, ID Sinta: 6008650  
Prof. Dr. Hendra Achmadi, M.M., M.Acc.  
ID Scopus: 57219910885, ID Sinta: 6725865  
Prof. Dr. Tanggor Sihombing, B.A., M.B.A, CAP.  
ID Scopus: 57739961200, ID Sinta: 6721034  
Dr. Dra. Wijaya Triwacananingrum, S.E., M.A., Ak., CA., CMA., CSP.  
ID Scopus: 57211492171, ID Sinta: 6666672  
Dr. Herlina Lusmeida, SE., MM., Ak., CA  
ID Scopus: 60145847100, ID Sinta: 6712485  
Dr. Renna Magdalena S.T., S.E., M.Ak  
ID Sinta: 5984220  
Dr. Drs. John Tampil Purba, M.M.  
ID Scopus:56669627400, ID Sinta: 5977654  
Dr. Ir. Evo Sampetua Hariandja, M.M.  
ID Scopus: 57189257084, ID Sinta: 116168  
Dr. Kim Sung Suk, B.A, M.M.  
ID Scopus: 57209411107, ID Sinta: 6093278  
Dr. Innocentius Bernarto, S.T., M.M., M.Si,  
ID Scopus: 57198452158, ID Sinta: 6656216  
Dr. Yohana C.Palupi M., SP., M.Si,  
ID Scopus: 5721556882, ID Sinta: 6664268  
Dr. Ir. Dewi Sri Surya Wuisan, M.M.  
ID Scopus: 58746109000, ID Sinta: 6707577  
Dr. Margaretha Pink Berlianto, S.E.,M.M.,Ak.CA  
ID Scopus: 5852100100, ID Sinta: 6779164  
Dr. Vina Christina Nugroho, S.E., M.M.  
ID Scopus: 57209414226, ID Sinta: 6692990  
Dr. Rinto Rain Barry, S.T., M.M., ID Sinta: 3462968  
Dr. Moses L.P Hutabarat, S.Kom., S.E., M.M.  
ID Scopus: 57194784081, ID Sinta: 6650732  
Dr. Pauline H. Pattyranie Tan, S.E., M.Si.  
ID Scopus: 57210946614, ID Sinta: 6693818

**Konsumsi:**

**Dr. Apriani Simatupang, S.E., M.M.**

Linda Sirait, S.E.

Sudadi, S.E.

Maureen Valencia Arthajaya, S.T.

# LAPORAN KETUA PANITIA 9<sup>TH</sup> NCBMA



**Dr. Lina, S.E., M.Si., Ak., CA., CSRS., CSRA.**

Assalamu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh  
Shalom, Om Swastiastu, Namu Buddhaya, Salam Kebajikan

Selamat pagi.

Yang Terhormat,

Rektor UPH, Bapak Dr. (Hon) Jonathan L. Parapak, M.Eng.Sc  
Dekan FEB, UPH, Ibu Dra. Gracia Shinta S. Ugut, MBA., Ph.D.  
Narasumber, Bapak Profesor Mahfud Sholihin, M.Acc., Ph.D., CertDA.  
Narasumber, Bapak Dr. Irwan Djaja, CA, FCPA Aust, CGMA, CMA, ACPA  
Para pimpinan dari berbagai Universitas yang menjadi Co-Host konferensi ini.  
Para pimpinan dari berbagai organisasi yang mendukung sebagai Sponsor konferensi ini.  
Para dosen peserta konferensi dari berbagai universitas dan para mahasiswa.

Puji Tuhan atas anugerahNya yang berlimpah sehingga kita semua boleh hadir dan berkumpul mengikuti konferensi ini dengan kondisi yang sehat dan bugar.

Kegiatan ini diharapkan dapat menjadi wadah pertukaran pengetahuan dan memperkaya wawasan terkait tema *Unpacking Sustainability in Business: Enlightenment for The Future* khususnya melalui pencerahan dari 2 narasumber yang sangat kompeten di bidangnya, yaitu Bapak Prof Mahfud Sholihin, M.Acc., Ph.D., CertDA. dan Bapak Dr. Irwan Djaja, CA, FCPA Aust, CGMA, CMA, ACPA dan juga melalui berbagai artikel yang akan dipresentasikan.

Puji Tuhan, mohon ijin untuk menyampaikan informasi bahwa terdapat 5 universitas yang ikut berpartisipasi sebagai Co-Host, yaitu:

1. Universitas Cenderawasih, Papua
2. Universitas Dian Nusantara, Jakarta
3. Universitas Papua, Papua Barat
4. Universitas Bengkulu, Bengkulu
5. Universitas Lambung Mangkurat, Kalimantan Selatan

Terdapat 7 Sponsor yang ikut berpartisipasi, yaitu:

1. Wiley
2. Ikatan Konsultan Pajak Indonesia (IKPI)
3. Universitas LIA
4. Gerobak'ku
5. Ramen Mura
6. ParagonCorp
7. PT Mayora Indah, Tbk – Nipis Madu

Konferensi ini diikuti oleh 19 universitas yang tersebar dari barat sampai ke timur Indonesia yang mencakup 13 provinsi, yaitu Sumatera Utara, Sumatera Barat, Bengkulu, Jawa Barat, Daerah Khusus Jakarta, Banten, Jawa Tengah, Sulawesi Utara, Sulawesi Selatan, Kalimantan Selatan, Maluku, Papua, dan Papua Barat.

Adapun total artikel yang akan dipresentasikan berjumlah 88 artikel dengan jumlah presenter dan partisipan berjumlah 400 orang.

Demikian yang dapat saya sampaikan.

Selamat mengikuti konferensi nasional ini  
Kiranya sukacita dari Tuhan senantiasa berlimpah bagi kita semua khususnya di sepanjang hari ini.  
Tuhan Yesus memberkati.

Tangerang, 16 April 2026



**Dr. Lina, S.E., M.Si., Ak., CA., CSRS., CSRA.**  
**Ketua Panitia 9<sup>th</sup> NCBMA Tahun 2026**

# KATA SAMBUTAN

## REKTOR UNIVERSITAS PELITA HARAPAN



**Dr. (HC) Jonathan  
L. Parapak,  
M.Eng.Sc.**

Segala puji bagi Tuhan yang telah memungkinkan bagi kita berkumpul dalam konferensi ini. Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh, salam sejahtera untuk kita semua. Saya tidak dapat menyapa begitu banyak tokoh yang hadir dalam konferensi ini. Tapi izinkan saya untuk mengatakan selamat kepada para pembicara, para profesor, juga selamat kepada seluruh perwakilan dari berbagai universitas di seluruh nusantara.

Saya kagum bahwa konferensi ini dihadiri oleh begitu banyak universitas yang sudah sangat maju, dan kita bersyukur kiranya melalui konferensi ini kita akan terus siap untuk menghadapi masa depan. Yang paling ditekankan pada saat ini adalah *sustainability*, dan saya pikir ini adalah yang kita harus hadapi dalam dunia yang baru ini. Tuhan izinkan saya sudah menjalani memimpin PMA, memimpin BUMN, memimpin universitas dan memimpin berbagai institusi di bidang pendidikan. Apa yang telah saya alami, yang telah saya alami adalah *continuing change*, selalu berubah. Kita tidak dapat hidup tanpa perubahan-perubahan.

Dalam lagi, kalau kita melihat ke depan, yang menjadi tema dari konferensi ini berbicara tentang *sustainability*, berbicara tentang *enlightenment for the future*. Di sini kita harus sadari bahwa masa depan akan menjadi masa depan yang selalu berubah, karena kita akan berbicara di bidang manajemen, bidang akuntansi. Salah satu yang sedang sangat memengaruhi pendidikan pada saat ini adalah *artificial intelligence*. Oleh karena itu, sangat penting bahwa kita selalu mengadakan konferensi yang kiranya menjadi bekal baik kita menghadapi masa depan yang akan *keep on changing*.

Saya menyampaikan selamat kepada para penggagas konferensi ini, dan kepada seluruh peserta yang akan mengemukakan pandangan-pandangan untuk mengantarkan kita menghadapi masa depan. Tadi saya hanya mengatakan satu yaitu *artificial intelligence*, tetapi sesungguhnya kalau kita lihat perubahan-perubahan dunia pada saat ini baik secara ekonomi, baik secara ilmu, baik secara akuntansi, baik secara management, *it's going through very unpredictable change* dan ini akan terjadi terus menerus. Oleh karena itu, kami dari Universitas Pelita Harapan yang juga sudah memulai program studi *artificial intelligence*, menyadari bahwa kita harus mempersiapkan generasi muda masa depan, saya lihat dari beberapa universitas yang telah ditampilkan semuanya, hampir semuanya

sudah akreditasi unggul. Kiranya dengan kualitas itu, kita akan menghadapi masa depan yang keep on changing sehingga kita dipakai tuhan untuk mempersiapkan putra putri bangsa menghadapi masa depan yang will be keep on changing. Jadi, saya harap untuk menyampaikan selamat kepada penggagas konferensi ini. saya begitu kagum dengan peserta dari seluruh nusantara. Jadi ini satu konferensi yang betul-betul sangat nusantara dan saya bersyukur bahwa tema yang diangkat ini adalah tema untuk lihat kedepan dan kiranya dari para pembicara, dari para peserta semua akan semua menyampaikan pikiran-pikiran, apa yang diperkirakan akan terjadi masa depan. sehingga kita di Universitas akan selalu siap untuk mengadakan repositioning, readjustment and reteaching, sehingga kita kiranya siap menghadapi masa depan.

Saya menyampaikan terima kasih kepada para pembicara, terima kasih kepada seluruh peserta dari seluruh nusantara, terima kasih bagi semua yang mengorganisir kiranya konferensi ini betul-betul akan menghasilkan sesuatu bagi kita di Universitas mempersiapkan diri menghadapi masa depan yang tidak akan tetap, but it will keep on changing. Sehingga bicara sustainability, merupakan sesuatu aspek yang sangat penting kita sadari. Selamat mengadakan konferen, selamat bertukar pikiran, selamat muncul dengan ide-ide kreatif sehingga kita semua dipersiapkan dan dipimpin oleh tuhan menghadapi dunia yang keep on changing, teknologi yang keep on changing dan juga business environment yang keep on changing. Selamat menjalani konferensi, menikmati konferensi, kiranya Tuhan memberkati kita.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Terima kasih.

# KATA SAMBUTAN

## WAKIL DEKAN FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS



**Dr. Liza Handoko S.E, M.M**

Terima kasih, selamat pagi. Saya menyapa semua peserta yang sudah hadir dan peserta konferensi dari mana pun, universitas dan tempat, yang sudah berkumpul dan sudah ikut dalam NCBMA yang ke-9 yang diadakan oleh UPH Fakultas Bisnis dan Ekonomi. Kami tentu sangat senang untuk menyambut Bapak Ibu sekalian, baik dari kolega, dari dosen, researcher, juga practitioner, bahkan mahasiswa yang sudah hadir dalam konferensi ini. Selamat pagi semuanya, puji syukur kita bisa mengadakan konferensi NCBMA ini untuk yang ke-9 dengan mengangkat tema mengenai sustainability in business karena kita tahu bahwa sekarang sustainability itu bukan lagi suatu pilihan.

Echoing apa yang Pak Rektor (Pak Parapak) sudah sampaikan, itu memang bagaimana bisnis akan berkembang ke depannya. Jadi kita dari *business school* juga sangat *concern* dan hendak menjadi penggagas untuk bagaimana kita bersatu dalam mengkolaborasikan ide, untuk bagaimana menjalankan bisnis kedepannya. Sehingga kita mengucapkan syukur untuk kepesertaan bapak dan ibu semua di sini, sehingga kami harapkan apa ide-ide yang bisa disampaikan, bisa di kolaborasikan, bisa muncul dalam konferensi ini, bisa menjadi suatu gerakan untuk kita lakukan sebagai penggagas dan juga menjadi agent of change, untuk kebaikan dalam bisnis di dalam Indonesia kedepannya.

Kami juga mengucapkan *welcome* kepada pembicara yang sudah meluangkan waktunya untuk berbagi insight dan juga expertise yang telah dimiliki di dalam konferensi ini. Dan juga untuk saya sapa, Bapak Irwan Djaja, dan juga untuk Profesor Mahfud Sholihin yang sudah meluangkan waktunya, terima kasih banyak atas kesediaan untuk sharing dalam konferensi dari NCBMA ini. Tanpa berlama-lama, kami menyambut Bapak/Ibu dan juga membuka NCBMA ini untuk kebaikan kita semua. Terima kasih.

# PEMBICARA



**Prof. Mahfud Sholihin, Ph.D., Ak., CA, CPA (Aust.)**

- Guru Besar Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis, Universitas Gadjah Mada
- Ketua Program Studi Magister Sains dan Doktor Ilmu Akuntansi, Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas Gadjah Mada
- Dewan Pengurus Nasional Ikatan Akuntan Indonesia

## **Latar Belakang Pendidikan**

S1 - Akuntansi - Universitas Gadjah Mada

S2 - Akuntansi - University of Western Australia

S3 - Akuntansi - University of Bradford

## Irwan Djaja, President Director



**President Director  
Advisory Services**  
[Irwan.Djaja@kpmg.co.id](mailto:Irwan.Djaja@kpmg.co.id)  
+62 (0) 21 574 0877

<b>Background</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Irwan Djaja is the President Director of KPMG Siddharta Advisory. Irwan has extensive experience in audit, accounting and corporate finance consulting in KPMG Indonesia and KPMG Asia Pacific. His consulting projects include merger and acquisitions, valuations, due diligence, fund raising, project financing and debt restructuring in numerous public and private companies.</li> <li>Before joining KPMG Siddharta Advisory, Irwan hold various executive positions in one of the biggest publicly listed property companies in Indonesia with a total market capitalization of USD 1.4 billion. Led the operations in a wide range of Technology, Media, Telecommunications businesses and engaged in multi-finance, security/brokerage as well as asset management with consolidated asset value of more than USD 400 million.</li> <li>Head of ESG in Indonesia, active in developing sustainability finance</li> </ul>
<b>Professional qualifications</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>CPA Australia</li> <li>Associate Chartered Management Accountant (ACMA), Chartered Institute Management Accountants – UK</li> <li>Chartered Global Management Accountant (CGMA), Chartered Institute Management Accountants – UK</li> <li>Certified Management Accountant (CMA), The Institute Certified Management Accountant – Australia</li> <li>Certified Financial Consultant (CFC), The Institute of Financial Consultants - Canada</li> <li>Certified Professional Management Accountant (CPMA), The Indonesian Institute of Management Accountants (IAMI)</li> <li>Chartered Accountant (CA), The Indonesian Institute of Accountants</li> <li>ACPA, The Indonesia Institute of Accountants</li> </ul>
<b>Education</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Doctor in Law, University of Pelita Harapan, Jakarta, Indonesia</li> <li>Doctor in Research Management, University of Bina Nusantara, Jakarta, Indonesia</li> <li>Master of Applied Finance, Finance and Accounting Department, University of Melbourne, Australia</li> <li>Bachelor of Economics (Accountancy), University of Trisakti, Jakarta, Indonesia.</li> </ul>
<b>Sector experience</b>	Audit, accounting, corporate finance, merger and acquisition, valuations project and infrastructure financing, due diligence and debt restructuring.
<b>Years of experience</b>	More than 25 years.
<b>Publications &amp; books</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Djaja, Irwan: All About Corporate Valuation, Elex Media Computindo, 2017</li> <li>Djaja, Irwan: Irwan Djaja, The Dynamic IT capabilities, Business Model Innovation Adeptness, and Strategic Agility on Firm Performance, Binus Press Media, 2016</li> <li>Djaja, Irwan and MTS, Arief, Business Model Innovation: Embracing Changes in a Dynamic Environment, Advance Science Journal, American Scientific Publishers, No 21, April 2015.</li> <li>Djaja, Irwan, Muhtosim, Arief, and Kusiyah; Growth Management: Merger, Capital Structure and Core Value Creation, Advance Science Journal, American Scientific Publishers, Letter No 21, June 2015</li> <li>Djaja, Irwan and Muhtosim, Arief; The Impact of Dynamic Information Technology Capability and Strategic Agility on Business Model Innovation and Firm Performance on ICT Firms, Advance Science Journal, American Scientific Publishers, Letter No 21, June 2015.</li> </ul>

# DAFTAR ISI ARTIKEL

## BIDANG KAJIAN AKUNTANSI MANAJERIAL DAN KEPERILAKUAN

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	An Nissa Regita Febriana, Evi Gantuwati	Does ESG Performance Reduce Corporate Cash Holdings? Evidence From Panel Fixed Effects Models	120-133
2	Benedikta Reinalda Helyanan, Bill Pangayow, Manggalawati Tande Bura	Pengaruh Good Corporate Governance Dan Kinerja Keuangan Terhadap Pengungkapan Sustainability Reporting (Studi Kasus Pada Perusahaan Sektor Farmasi Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (BEI) Periode 2021 - 2024)	511-523
3	Naura Dwiputi Cahyaningrum, Mulyadi Noto Soetardjo	Nilai Perusahaan Dan Manajemen Laba: Apakah Manajemen Laba Akrual Dan Manajemen Laba Riil Dipersepsikan Sama Oleh Pasar?	813-838
4	Meiliana Jaunanda, Yoshua Sentausa	The Effect of ESG Performance on Firm Value: Evidence from Indonesia and Malaysia (2021-2024)	871-880
5	Nanda Putra Saragi, Nardo Tedrick	Testing Trade-Off Theory in Corporate Financial Distress: A Random Effects Panel Approach	1018-1033
6	Rifqi Novriyandana, Iwan Alfanie, Sunardi, Reja Fahlevi, Dewi Sri Susanti, Arif Rahman Hakim, Muhammad Baqir, Muhamad Rafli	Navigating Grey Zones: Integrity Vulnerabilities in Regional Governance	1117-1124

## BIDANG KAJIAN AKUNTANSI KEUANGAN

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	Meli Yuniar, Shahrani Khairana Sofyan, Alex Pintu Batu, Okta Eka Putra	Market Reaction to Interest Rate Cut Announcements: An Event Study on the Indonesia Stock Exchange	220-235

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
2	Muh. Fahri Reza, Cornelia Matani, Klara Wonar, Alfiana Antoh	The Effect of Corporate Governance and B Ownership Structure on Sustainability Reporting Quality as A Financial Signal (An Empirical Study of Food and Beverage Companies Listed on The Indonesia Stock Exchange for the 2021–2024 Period)	386-403

### BIDANG KAJIAN AUDIT

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	Tanggor Sihombing, Annisa Larasati	Pengaruh Struktur Dewan Komisaris Dan Komite Audit Terhadap Integritas Laporan Keuangan Dengan Kualitas Audit Sebagai Variabel Moderasi	106-119
2	Muhammad Lailul Agsya Irawan, Rista Amelia Ramadhani, Syalomita Paembonan, Ardiyanti	Audit Atas Pengungkapan Emisi Karbon Dalam Laporan Keberlanjutan: Indikasi Praktik Greenwashing Pada Perusahaan Fast Fashion Global	772-793
3	Alfian Misran, Dinda Aulia Nazwa, Fira Nafwa Shafitri, Nur Athiyya Garneta	Audit Quality in Indonesia's Plantation Sector: The Nexus of ESG and Firm Characteristic	1133-1156
4	Benedictus J P Soendjojo, William Tjong	The Effect of Profitability and Managerial Ability on Earnings Quality with Audit Quality as a Moderating Variable: Evidence from Indonesia	1168-1182
5	Anisa Nurvania Irmayunita, Stefanus Dimas Ryan Saputro	Pengaruh Profitabilitas dan Solvabilitas Terhadap Audit Delay Dengan Sustainability Reporting Sebagai Variabel Moderasi	1183-1197

### BIDANG KAJIAN PERPAJAKAN

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	Fatih Naufal, Antonius Bimo Rentor Luntungan, Melania Lintang Kenisah	The Role of Extensification in Plastic Excise Segmentation to Reduce Consumption and Increase State Revenue: A Sustainable Waste Management Perspective	167-183
2	Erlina Dwi Novitasari, Ilyona Risty	Role Of Tax Consultants in Encouraging Corporate Taxpayer Compliance with The Coretax Administration System as a Moderating Variable	184-194
3	Belinda Febrian Sukadi, Junika Halawa	Inovasi Administrasi Perpajakan Digital: Analisis Faktor Penerimaan Coretax Administration System Dan Implikasinya	195-207

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
		Terhadap Keberlanjutan Bisnis Wajib Pajak Badan	
4	Eduard Ary Binsar Naibaho, Antonius Herusetya, Mulyadi Noto Soetardjo, Lina, Renna Magdalena, Irwan Wisanggeni, Pikanti Endah Artati	Asistensi Pelaporan Spt Tahunan Pph Berbasis Coretax Sebagai Upaya Peningkatan Kepatuhan Wajib Pajak Orang Pribadi	1231-1235
5	Renna Magdalena, Josephine Kurniawati Tjahjono, Go George Herbert, Imelda Alodia Arditya, lorencia Chyntike Setiawan	Accounting Information Technology in Tax Administration: Coretax System Training for Church Congregation Members in Surabaya	1243-1250

**BIDANG KAJIAN  
TATA KELOLA DAN ETIKA**

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	Wijaya Triwacananingrum, Nasyrul Adha Akhnafulloh	Pengaruh Environmental, Social and Governance (ESG) Terhadap Earnings Management Yang Dimoderasi Oleh Board Gender Diversity Pada Asean-5	794-812
2	Ardi Ardi, Yohana FCP Meilani, Sylvia Samuel, Margaretha Pink Berlianto	Internal Moral Resilience and Institutional Integrity: A Dual-Pillar Mindset of Anti-Corruption Behavior in Indonesia	943-954

**BIDANG KAJIAN  
CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY**

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	Tania Monica Potu, Yanuar Dananjaya, Hananiel Mennoverdi Gunawan	CSR Sampai "I'm Lovin' It": Membangun Kepuasan Pelanggan Melalui Citra Merek Afektif Di Industri Fast Food	300-315
2	Annisa Nur Fahira, Cornelia Desiana Matani, Elia Madatu Tandililing	Reputasi Perusahaan Sebagai Mediator: Peran Corporate Social Responsibility, Kualitas Audit, Dan Financial Distress Dalam Agresivitas Pajak (Studi Pada Perusahaan Sektor Energi Di Bursa Efek Indonesia Periode 2019-2024)	404-420

**BIDANG KAJIAN  
SUSTAINABILITY & ASSURANCE**

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	Indi Rahma, Sigit Mareta, Caturida Meiwanto Doktoralina, Natalia Santoso, Ahmad Badawi	Green Accounting, Eco-Efficiency, and Corporate Financial Performance	248-253
2	Rini Sulistiyowati, Silfiana Indri Oktofia, Efa Wahyuni	The Impact of ESG Disclosure and CSR on Firm Value in Indonesia's FMCG Sector	316-328
3	Melisa Sari Kano, Bill Pangayow, Yulianti Karoma, Alfiana Antoh	Pengaruh Penerapan Green Accounting Dan Implementasi Sustainability Reporting Terhadap Kinerja Keuangan Perusahaan Dengan Good Corporate Governance Sebagai Variabel Moderasi (Studi Kasus Pada Perusahaan Manufaktur Sektor Pertambangan Yang Terdaftar Di Bursa Efek Indonesia (Bei) Periode 2021 - 2024)	482-493
4	Himmatul Ulya Dynopha, Taufiq Arifin	Exploring Firm Value in Sustainability Era: Finance, Governance, and ESG	494-510
5	Richard Andre Sunarjo, Richard Andre Sunarjo, Lavalette Erica Sunarjo	Net Zero Emission Contingency For 2060 In Jakarta: A Bibliometric Analysis	543-553
6	Renna Magdalena, Oliandes Sondakh, Olivia Yasmin Pranadia Suyitno	Artificial Intelligence Adoption and Its Impact on Account-Ing Information Quality and Accounting Process Efficiency	598-615
7	Syahrial Shaddiq, M. Yusri Dzal Yahya, Munfiq Rosandi Multihakiki, Susi Apriana, Steven Kenli, Ahmad Ruspandi	Economic Dispatch Dalam Optimalisasi Biaya Operasi Sistem Tenaga Listrik Berkelanjutan	704-712
8	Ridwan Abdul Aziz, Herlina Lusmeida	Pengaruh Ewom Dan E-Referral Terhadap Niat Pembelian: Peran Citra Merek Sebagai Variabel Moderasi	722-736
9	Lina, Disha Rifka Adyta	Pengaruh Pengungkapan Environmental, Social, Dan Governance Score Terhadap Efisiensi Investasi Perusahaan Dengan Kualitas Audit Sebagai Variabel Moderasi	955-965

**BIDANG KAJIAN  
MANAJEMEN PEMASARAN**

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	Federal Marcos, Donant Alananto Iskandar	Perancangan Pureplay Customer Journey Dokter Kandungan Dalam Meningkatkan Vaksinasi Influenza Ibu Hamil (Studi Kasus PT KSF)	1-15
2	Dara Salsabila Rianti, Faizah Syahsiah Shofhah, Vina Meliana, Alyssa Nailu Farha, Makayla Prameswari Salsabila	Food Sovereignty Sorgum: Sintesis Strategi Green Digital Branding Dan Akselerasi Ekosistem Pangan Lokal Masa Depan	54-70
3	Irma Rahma Utami, Eduard Ary Binsar Naibaho	The Effect of ESG And Capital Structure on Firm Value in Asean-5	88-105
4	Hananiel Gunawan, Priskilla E.E. Napitupulu, Janice Carysa Siahaya	From Conventional to Sustainable Mobility: Examining BYD Electric Vehicle Purchase Intention Among Internal Combustion Engine Vehicle Owners in Surabaya	156-166
5	Oliandes Sondakh, Renna Magdalena, Arvin Gunawan	Membangun Loyalty Toward Brand Pada Shopee: Peran Perceived Enjoyment Dan Subjective Norm	616-628
6	Rintar Agus Simatupang, Selmi Dedi Aspriati Tangke Arung	Studi Pada Rujukan Elektronik Dan Getok Tular: Citra Merek Sebagai Variabel Moderasi Dalam Perspektif Teori Kesesuaian Diri	737-757
7	Anak Agung Ayu Ngurah Agung Dewi Uttari Putri S. G., Janice Carysa Siahaya	Exploring Loyalty Drivers in Gen-Z Digital Banking Users: Insights from Indonesia's BLU by BCA Digital	839-854
8	Dharmawan Freddy Kosasih, Margaretha Pink Berlianto	Pengaruh Game Elements Terhadap Customer Engagement Dan Perceived Playfulness Dan Dampaknya Terhadap Behavioral Intention Pada Pengguna Aplikasi Kopi Kenangan Di Jabodetabek	926-942
9	Moses Lorensius Parlinggoman Hutabarat, Chryestella Chandra	Analisis Sustainable Customer Loyalty: Studi Kasus Pada Pt Hydromart Utama Indonesia	1000-1017
10	Dewi Wuisan, Sarah Kamilah Salam, Kristi Karla Arina, Christoffel Wantah	Pengaruh Layanan Nirsentuh Melalui Aplikasi Sephora Dengan Layanan Salesperson Terhadap Preferensi Belanja Generasi Z di Sephora Senayan City	1092-1106
11	Sylvia Samuel, Daniel Widjaja	Exploring The Influence of Brand Awareness on Purhcase Intention: The Role of Perceived Quality and Brands Associations in The Interactive Entertainment Merchandise Market	1107-1116
12	Dewi Wuisan, Danet A. Patria, Innocentius Bernarto, Hendra Achmadi, Pauline H.P. Tan	Community Service Digital Transformation In Health Care Industry And Branding Rs Premier Bintaro Tangerang Selatan	1251-1260

**BIDANG KAJIAN  
MANAJEMEN SUMBER DAYA MANUSIA**

<b>No</b>	<b>Penulis</b>	<b>Judul Paper</b>	<b>Halaman</b>
1	Charissa Muthia Wibowo, Jesy Marwana, Ignatius Ario Sumbogo, Aulia Sandra Maudina, Naysila Eka Julianti, Dara Salsabila Rianti	Transformasi Filosofi Niteni, Nirokke, Nambahi Dalam Mendesain Inovasi Pembelajaran Interaktif Generasi Alfa	71-87
2	Muhammad Devone Alfarizy, Mugi Puspita	The Effect of Work Motivation and Work Life Balance on Employee Productivity in Startups in West Java	208-219
3	Ranita Puspita Sari Dewi, Laili Fauziah, Sigit Mareta, Kup Yanto Setiono, Caturid Meiwanto Doktoralina	A Conceptual Framework for Superior High- Quality Human Capital in The Accounting Profession	275-280
4	Muhammad Rayhan Pratama, Imam Yuwono	The Influence of Work Study Conflict, Self- Efficacy, And Social Support on Academic Burnout Among Working Students	281-290
5	Helmod Zakaria, Rahmat	Pengaruh Self-Efficacy, Dukungan Sosial, Dan Burnout Terhadap Prokrastinasi Akademik Mahasiswa (Studi Kasus Pada Mahasiswa Kelas Karyawan Universitas Dian Nusantara	291-294
6	Takih, Ibnu Haris Nasution, Ragitha Islamia	Pengaruh Pemanfaatan Teknologi Digital, Kompetensi Sumber Daya Manusia Dan Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Aparatur Desa Bojongkulur	295-299
7	Fachruzzaman, Rini Indriani, Amanda Alvi Nurdiantoro	The Relationship Between Leadership and Village Performance and Sustainability in High-Poverty Areas in Sumatra	379-385
8	Priskilla E.E. Napitupulu, Janice Carysa Siahaya, Tania Monica Potu	Beyond The Green Horizon: Unpacking the Impact of Regenerative HRM On Sustainable Employability in The Digital Transformation Era	565-579
9	Felicia Juliani Leliga, Oliandes Sondakh	Pengaruh Digital Skill, Digital Collaboration, Digital Innovativeness Terhadap Digital Leadership Pada Gen-Z Di Surabaya	648-659
10	Yohana F. Cahya Palupi Meilani, Eny Rochmatulaili	Menjadi Tangguh Di Era Digital: Studi Kualitatif Tentang Faktor Keberhasilan Wanita Generasi Z Dalam Wirausaha Online	660-675

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
11	Ardin Sianipar, Aldo Hutagalung, Fransiska Wahyu Ari Susilawati	Leadership Legacy and Sustainable School Performance: A Systematic Literature Review of Leadership Style, Organizational Culture, Teacher Motivation, And Job Satisfaction	676-692
12	Antonius Grivaldi Sondakh, Rizky Annisa Bella, Amalia Wulandari	Ketika Kesenjangan Gaji Gagal Memotivasi: Peran Kepastian Informasi Dalam Turnamen Promosi	758-771
13	Rinto Rain Barry, Evrilda Winda Sari	Pengaruh E-HRM Terhadap Kinerja Organisasi: Uji Peran Mediasi Kinerja Karyawan Dan Kepuasan Kerja	1125-1132

### **BIDANG KAJIAN MANAJEMEN KEUANGAN**

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	Neng Mesa, Astari Dianty, Johannes Kristian Siregar	Determinants Of Financial Distress: Analysis of Debt-to-Equity Ratio And Company Size in the Banking Sector Listed on The Indonesia Stock Exchange In 2020-2024	134-155
2	Ratna Sari, Basuki Toto Rahmanto	The Influence of Financial Literacy, Financial Technology, And Lifestyle on The Financial Behavior of the Millennial Generation	236-247
3	Anissa Nurul Rokhimah, Nia Tresnawaty, Meyfida Ilyas	Analysis of Factors Affecting Firm Value	254-274
4	Anggan Dini Wanodya Gute Ulayya, Kaca Dian Meila, Putri Gantine Lestari	The Role of Profitability and Capital Structure in Stock Price Formation: An Empirical Study of Cigarette Subsector Manufacturing Companies Listed on The Indonesia Stock Exchange During 2019-2023	329-349
5	Yanuar Dananjaya, Hananiel Menoverdi, Priskila Napitupulu	Confusing Brains with Returns: Evidence of Investor Overconfidence and Trading Activity in the Indonesian Stock Market	421-428
6	Hazimah I'za Zain, Kim Sung Suk	Determinan Makroekonomi Terhadap Stock Market Development Di Asean	429-465
7	Yasmina Dian Sativa, Eddy Suranta	Pengaruh Siklus Hidup Perusahaan Dan Kepemilikan Institusional Terhadap Kebijakan Dividen	466-481
8	Nurul Tyas Andini, Liza Handoko	Pengaruh Struktur Utang Terhadap Profitabilitas: Studi Empiris Pada Perusahaan Non-Keuangan di Indonesia	524-542
9	Ikin Solihin, Cindy Rahmawati Raihanah	Financial Distress and Financial Sustainability: Panel Evidence from Indonesian Non-Financial Firms	554-564

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
10	Priska Basariana Panggabean	A Panel Data Perspective on Triple Bottom Line Implementa-Tion and Financial Performance of Indonesia's State-Owned Banks (2020-2024)	580-597
11	Gokma Simbolon, Sung Suk Kim	Pengaruh Struktur Modal Terhadap Profitabilitas Perbankan Konvensional di Indonesia Dengan Regresi Kuantil	693-703
12	Grady Jevon Sanda, Valentino Budhidharma	Foreign Direct Investment and Corruption in World Countries	892-925
13	Radick Dwiki Herlambang, Anike Putri	The Impact of Sales Growth and Cash Flow from Operating Activities on Financial Distress (An Empirical Study on Telecommunication Companies Listed on the Indonesia Stock Exchange for The Period 2017-2024)	966-984
14	Wahyu, Louis Soemadi Bopeng, Nurwidiyanto,	Pengaruh Literasi Keuangan Dan Perilaku Keuangan Terhadap Pengelolaan Keuangan Pada Usaha Cafe Di Distrik Manokwari Barat	1053-1063
15	Elsadai Korwa, Nurwidiyanto, Jein Sriana Toyib	Pengaruh Perencanaan Keuangan dan Pengawasan Terhadap Efektivitas Dana Bumkam Wariori Indah	1083-1091
16	Renna Magdalena, Yanuar Dananjaya	Interactive Radio on Money, Financial Technology, And Psychology of Money: Smart Financial Management in the Midst of a Crisis	1236-1242

### **BIDANG KAJIAN MANAJEMEN RETAIL**

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	Ika Suhartanti Darmo, Muhammad Oceano Fauzan	Dari Keramaian Ke Konversi: Tinjauan Literatur Sistematis Berbasis Prisma Atas Fenomena Rojali-Rohana Dan Tantangan Keberlanjutan Kewirausahaan Ritel Di Indonesia	855-870

### **BIDANG KAJIAN BISNIS INTERNASIONAL**

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	Kewell Chung Kwok Zhong, Pauline H. Pattyranie Tan	The Impact of Country-Of-Origin, Brand Image, Attitude Toward the Brand Image on Consumers' Purchase Intention in Indonesian Market: A Case Study of Huawei Smartphone in Jabodetabek	985-999

### **BIDANG KAJIAN MANAJEMEN SISTEM INFORMASI**

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	Hendra Achmadi, Sylvia Samuel, Zoel Hutabarat, Yorkie Radnan Kristiono	Analisis Perbandingan Kinerja Textblob Dan Cliff Nlp Pada Klasifikasi Sentimen Ulasan Pelanggan Pengrajin Jepara	713-721
2	Rati Rianti, Sinyo Alexander Dappa, Stansilaus Riesvaldo, Selvi Esther Suwu	Analisa Bank Digital Terhadap Bank-Bank Di Indonesia	1034-1052
3	Isana S. C. Meranga, Hendra Achmadi, Daniel Ong Kim Kui, Rinto Rain Barry, Margaretha Pink Berlianto	Pelatihan Analisis Lingkungan Bisnis Dan Manajemen: Tren Teknologi Dan Implikasinya Bagi Dunia Bisnis	1215-1218

### **BIDANG KAJIAN KEWIRAUSAHAAN**

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
1	Eriklex Donald, Lutfi Alhazami, Muhamad Al Faruq Abdullah, Dwi Sapto Febriantaka, Izmirta Rachman	Inovasi Pembiayaan Hijau (Green Financing) Bagi Wirausaha Muda: Analisis Aksesibilitas Dan Dampaknya Terhadap Pertumbuhan	350-363
2	Angela Steffi Haryono, Patricia, Natalia Chris Dayanti	Analisis Peran Kapabilitas Inovasi Dan Keunggulan Diferensiasi Dalam Meningkatkan Kinerja Umkm Berbasis Orientasi Kewirausahaan di Pulau Jawa	364-378
3	Eric Ritter Pangestu, Yokie Radnan Kristiono	Pengaruh Entrepreneurial Skill, Market Orientation, Sales Orientation, Networking, Dan Entrepreneurial Self Efficacy Terhadap Kinerja Umkm Di Jabodetabek	629-647
4	Viola Cristy, Alfonsius	The Effect of Entrepreneurial Leadership and Entrepreneurial Orientation on Business Performance of Bakery at Medan: The Mediating Role of Innovation Capability	881-891
5	Oscar Jayanagara, Cindy Claudia	From Effectiveness to Empowerment: Revealing the Impact of Women Entrepreneurs on the Performance of Small and Medium Enterprises in Jabodetabek	1064-1082
6	Leroy Samy Uguy, Esther Kembauw, Maulida Nurfajrianty	Innovative Management Frameworks for Sustainable Rural Enterprises Based on Digital Transformation and Institutional Resilience to Achieve Sustainable Long-Term Change	1157-1167
7	Matthew Denilson Martono, Apriani Simatupang	Peran Pemanfaatan Ai Dan Tiktok Terhadap Kinerja Bisnis Umkm Melalui Pengetahuan Wirausaha Di Tangerang	1198-1214

No	Penulis	Judul Paper	Halaman
8	Selvi Esther Suwu, Ika Suhartanti Darmo, Yohana F. Cahya Palupi Meilani, Isana Sri Christina Meranga, Zoel Hutabarat	Dari Ide Menjadi Aksi: Model Pengabdian Kepada Masyarakat Untuk Penguatan Kreativitas, Inovasi, Dan Literasi Ai Berpusat Pada Manusia Dalam Menumbuhkan Minat Kewirausahaan Berkelanjutan Siswa Sma	1219-1230
9	Dewi Wuisan, Oscar Jayanagara, Benny Aristo, Erwin Tenggono	Community Service Innovative And Creativepreneurship Sma Pelangi Kasih	1261-1266